



2025

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
POJAZDY SZYNOWE PESA BYDGOSZCZ S.A.**

za rok obrotowy od 01.01.2025 do 31.12.2025

BYDGOSZCZ 08.04.2026

Zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku, Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania z działalności jednostki w roku obrotowym, które powinno obejmować istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń.

W niniejszym dokumencie skorzystano ze skróconej nazwy Spółki. W treści sprawozdania pełna nazwa brzmi: „Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz S.A.”. Dalej będzie zwana „PESA”, „PESA S.A.”, „PESA Bydgoszcz” lub „Spółką”.

Sprawozdanie z działalności Spółki w roku obrotowym obejmuje:

1. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	3
2. NAJWAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU ORAZ PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI	6
3. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA.....	11
4. NABYCIE UDZIAŁÓW (AKCJI) WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH UDZIAŁÓW (AKCJI) W PRZYPADKU ICH ZBYCIA.....	13
5. POSIADANE PRZEZ JEDNOSTKĘ ODDZIAŁY	13
6. INSTRUMENTY FINANSOWE	14
7. STOSOWANIE ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO W PRZYPADKU JEDNOSTEK, KTÓRYCH PAPIERY WARTOŚCIOWE ZOSTAŁY DOPUSZCZONE DO OBROTU NA JEDNYM Z RYNKÓW REGULOWANYCH EUROPEJSKIEGO OBSZARU GOSPODARCZEGO	14
8. ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ I RAPORTOWANIE ESG	15
9. PODSTAWOWE WSKAŹNIKI FINANSOWE	16

1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego

❖ Wyniki finansowe i sprzedaż

W 2025 roku PESA Bydgoszcz osiągnęła 2,8 mld PLN przychodów ogółem. Spółka zakończyła rok, kolejny z rzędu, z dodatnim wynikiem EBITDA 230,9 mln PLN. Wynik EBITDA na koniec roku 2025 został zrealizowany powyżej planowanego w budżecie PESA co potwierdza stabilność operacyjną oraz skuteczność realizacji portfela zamówień.



dane jednostkowe PESA Bydgoszcz

Rok 2025 był kolejnym dynamicznym okresem rozwoju dla PESA Bydgoszcz, lidera w branży produkcji pojazdów szynowych w Polsce i uznanego dostawcy pojazdów na rynki europejskie. Spółka konsekwentnie wdrażała rozwiązania mające na celu zwiększenie innowacyjności produktów, optymalizację procesów produkcyjnych oraz ekspansję na nowe rynki.

W minionym roku PESA kontynuowała dostawy pojazdów dla České dráhy wzmacniając swoją obecność na rynku czeskim i potwierdzając zdolność do realizacji wieloletnich zagranicznych projektów. Równolegle trwały dostawy pojazdów 48Wec dla Kolei Dolnośląskich. Nowoczesne pojazdy zwiększyły potencjał przewozowy

przewoźnika i przyczyniły się do dalszej poprawy jakości transportu regionalnego. Dostarczono również nowe pojazdy dla RegioJet. Na rynek krajowy trafiły także nowe lokomotywy z rodziny GAMA, sprzedane do Cargounit i Silva. Ponadto, w 2025 roku dostarczono nowe tramwaje dla Miasta Bydgoszczy i Wrocławia wzmacniając lokalne systemy transportu publicznego. Potwierdza to zaufanie samorządów do rozwiązań oferowanych przez PESA. Z sukcesem zakończono również dostawę kontraktu tramwajowego do Estonii, który stanowi ważny krok w umacnianiu obecności PESA na rynkach krajów bałtyckich. **Podsumowując, rok 2025 był dla PESA kolejnym okresem intensywnej działalności sprzedażowej i produkcyjnej.**

❖ Portfel zamówień

PESA znacząco powiększa portfel zamówień. W 2025 roku Spółka podpisała umowy m.in.:



- ☑ **MPK Kraków** umowy na dostawę łącznie 50 tramwajów – 1 020 mln zł
- ☑ **Koleje Dolnośląskie** dostawa łącznie 20 nowych EZT – 873 mln zł
- ☑ **Railway Reform Authority [Rumunia]** dostawa 9 nowych pojazdów – 422 mln zł
- ☑ **Orlen Kolej** dostawa 20 nowych lokomotyw 304E – 404 mln zł
- ☑ **Koleje Dolnośląskie** 10 nowych pojazdów 231M – 292 mln zł
- ☑ **Tramwaje Śląskie** 40 nowych tramwajów – 554 mln zł
- ☑ **Urząd Marszałkowski Woj. Mazowieckiego** łącznie 10 nowych pojazdów – 310 mln zł
- ☑ **Województwo Opolskie** 5 pojazdów – 147 mln zł
- ☑ **Pozostałe umowy na dostawę nowych pojazdów na rynek krajowy** – łączna wartość ponad 363 mln zł
- ☑ **Pozostałe usługi** (przeeglądy, naprawy, dostawy komponentów, części) – łączna wartość umów ponad 176 mln zł

*powyższe wartości w ujęciu netto | w przypadku waluty obcej – wartości szacowane w PLN

❖ Heiterblick

PESA Bydgoszcz w dniu 23.12.2025 r. zawarła warunkową umowę inwestycyjną, zakładającą nabycie 100% udziałów w spółkach Heiterblick GmbH i Heiterblick Strassenbahnen GmbH (dalej łącznie „HB”). Wykonanie umowy uzależnione jest od spełnienia szeregu warunków zawieszających, w tym potwierdzenia warunków współpracy z głównymi klientami i dostawcami a także zawarcie porozumienia odnośnie wsparcia inwestycji przez banki finansujące HB. Planowane zamknięcie transakcji szacowane jest na drugi kwartał 2026 roku.

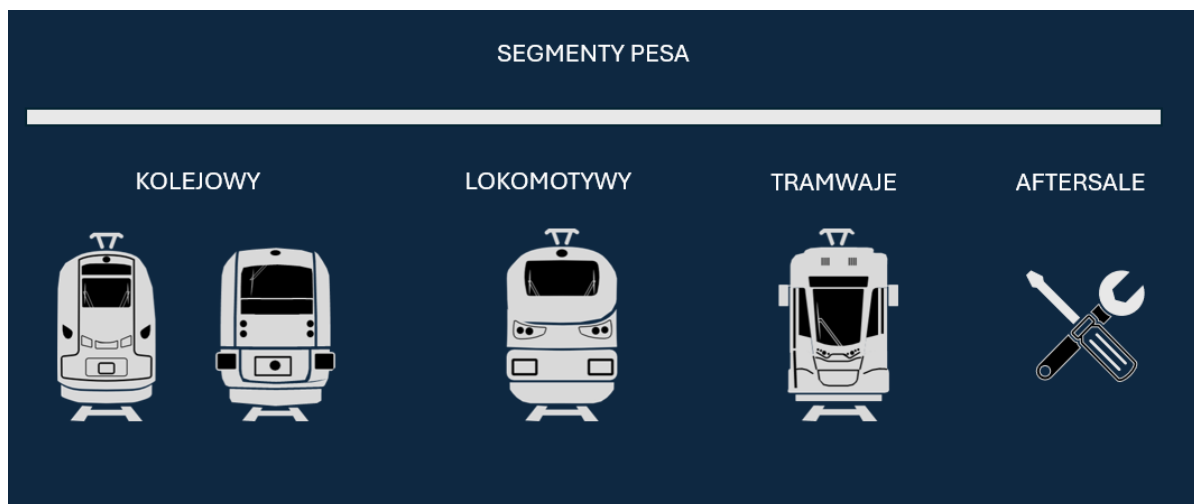
HB to firma produkująca tramwaje na niemieckim rynku, obecnie realizująca projekty w Lipsku, Würzburgu i Dortmundzie. Połączenie PESA i HB daje synergie rynkowe, technologiczne oraz kompetencji i zasobów inżyniersko-produkcyjnych, czego efektem będzie powstanie wiodącego producenta tramwajów oferującego nowoczesne, ekologiczne, komfortowe i bezpieczne pojazdy odpowiadające potrzebom przewoźników na wszystkich rynkach europejskich.

❖ Działalność PESA

Do najważniejszych działań Spółki w roku 2025, należy zaliczyć:

- kontynuację bieżących oraz realizację podpisanych kontraktów na rynku krajowym i zagranicznym,
- udział w organizowanych postępowaniach przetargowych oraz pozyskiwanie kontraktów na budowę nowych pojazdów szynowych, modernizację oraz naprawę taboru szynowego,
- realizację zadań organizacyjnych i inwestycyjnych, w tym postępowania na budowę nowych hal produkcyjnych na terenie PESA,
- podejmowanie działań innowacyjnych.

❖ Segmenty działalności PESA



2. Najważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju oraz przewidywany rozwój jednostki

Podpisane kontrakty i realizowane projekty w 2025 roku przyczyniły się do dalszego rozwoju firmy. Pozyskano zamówienia o wartości ponad 4,6 mld PLN. PESA kontynuowała poszerzanie swojej oferty produktowej, dostosowując ją do zmieniających się potrzeb rynku. Spółka utrzymała silną pozycję na rynku, pomimo wyzwań związanych z globalnymi trendami w przemyśle kolejowym, w tym z ryzykiem związanym ze wzrostem cen materiałów i usług. PESA aktywnie zarządza ryzykami i podejmuje działania, aby zminimalizować potencjalne negatywne skutki.

❖ Segment Kolejowy

W 2025 roku na polskim rynku kolejowym zawarto umowy na dostawy kilkudziesięciu pojazdów, obejmujących zarówno elektryczne, jak i spalinowe zespoły trakcyjne wyposażone w silniki spełniające najnowsze wymogi emisji spalin stage V. Najwyższą wartość spośród podpisanych w tym okresie kontraktów miały umowy zawarte z Kolejami Dolnośląskimi, z którymi PESA współpracuje od wielu lat. Łączna wartość tych umów wyniosła około 1,2 mld PLN. Dodatkowe kontrakty zostały podpisane z Województwem Mazowieckim, Województwem Opolskim oraz Polregio.

PESA aktywnie brała również udział w Forum Dialogu Technicznego organizowanym przez Centralny Port Komunikacyjny, czego efektem są prowadzone prace nad koncepcją nowego pojazdu z prędkością do 200 km/h, dedykowanym do obsługi połączeń lotniskowych, ale również do poruszania się po nowym odcinku "Y" budowanym dla Kolei Dużych Prędkości.



W związku z zawartymi umowami na dostawę pojazdów elektrycznych do Rumunii i Czech, kontynuowany był rozwój platformy pasażerskich pojazdów trakcyjnych opartych na klasycznym układzie wagonowym, prowadzonym we współpracy z uznanym europejskim biurem konstrukcyjnym Hörmann. W kwietniu 2025 roku, Agencja Reformy Kolei w Rumunii, zawarła z PESA aneks do umowy na dostawę pojazdów Inter-Regio, zwiększając liczbę zamówionych pojazdów do 29 sztuk (rozszerzono zakres dostawy o kolejne 9 pojazdów 655-6).

Przez cały 2025 rok PESA prowadziła prace nad rozwiązaniami technicznymi umożliwiającymi zastosowanie w pojazdach alternatywnych napędów, takich jak zasilanie bateryjne czy wodorowe ogniwa paliwowe. W efekcie spółka jest aktywnie zaangażowana w działania związane z przetargiem ogłoszonym przez Koleje Dolnośląskie, w formie Partnerstwa Innowacyjnego, na dostawę pojazdów bateryjnych lub wodorowych. PESA w 2025 roku promowała również na rynku szwedzkim lokomotywę wodorową SM 42 6Dn.

W roku 2025 PESA przekazała dla RegioJet kolejne siedem dwusystemowych elektrycznych zestawów trakcyjnych - tym razem wagonowe składy serii 655-3. Testy eksploatacyjne z pasażerami rozpoczęły się w kwietniu 2025 roku, a wprowadzenie na rynek, po uzyskaniu homologacji - w listopadzie 2025 roku.



W maju 2025 roku z 2-miesięcznym wyprzedzeniem, został przekazany do badań na rumuńskiej sieci kolejowej, pierwszy pojazd kolejowy 655-5 na ARF Rumunia.



W 2025 roku PESA kontynuowała dynamiczną sprzedaż spalinowych zespołów trakcyjnych 847 (tzw. Eco-Diesel z silnikiem spełniającym najnowsze wymogi emisji spalin stage V) w ramach zawartej w 2021 roku umowy ramowej. W 2025 r. České dráhy odebrały kolejne pojazdy 847, a w najbliższych miesiącach planowane jest podpisanie kolejnej umowy z CD. Pojazdy te stanowią ważny element modernizacji taboru kolejowego CD przyczyniając się do poprawy jakości podróży pasażerów na mniej uczęszczanych trasach regionalnych. Stanowią przykład skutecznej walki z wykluczeniem komunikacyjnym małych miejscowości w Czechach. Zagraniczny sukces rynkowy pojazdów 847 spowodował duże zainteresowanie tymi pojazdami także przez innych zagranicznych klientów (z Bułgarii, z Węgier).

PESA Bydgoszcz zamierza w kolejnych latach kontynuować swoją ekspansję na rynkach zagranicznych, dążąc do wejścia z pojazdami kolejowymi także na rynek węgierski, bułgarski, do krajów bałtyckich i do Szwecji. Spółka będzie kontynuować inwestycje w badania i rozwój, w szczególności związane z wprowadzeniem nowej technologii aluminiowej produkcji pudeł pojazdów kolejowych, aby skutecznie rywalizować na tych rynkach z silną konkurencją zagraniczną. Elementem tej strategii jest zapoczątkowany w 2025 roku rozwój platform pojazdów generacji 3.0 oraz maksymalne obniżenie śladu węglowego we wszystkich obszarach działania organizacji. Nowo projektowane pojazdy będą niskoemisyjne, energooszczędne, wytworzone z umożliwiających recykling materiałów i komponentów. Będą miały również lżejsze konstrukcje, komfortowe wnętrza, nowoczesne systemy oraz napędy.

❖ Segment Lokomotyw



W 2025 roku Spółka koncentrowała się na produkcji, homologacji oraz promocji lokomotyw z platformy GAMA 3.0. Działania te zaowocowały zawarciem kontraktów na 26 szt. lokomotyw (20 szt. elektrycznych z modułem ekodiesel oraz 6 szt. elektrycznych) o łącznej wartości ponad 0,5 mld PLN.

Kontynuowano również prace projektowe nad platformą zeroemisyjnych lokomotyw manewrowych w wariantach:

- z zasilaniem bateryjnym
- z zasilaniem ogniwo + bateria
- z zasilaniem pantograf + ogniwo + bateria

Bazując na doświadczeniach z budowy i eksploatacji lokomotywy wodorowej 6Dn, nawiązano współpracę na rynku szwedzkim.

❖ Segment Tramwajów



Rok 2025 był bardzo owocny pod kątem zawartych umów na dostawy tramwajów. Odnotowano znaczący wzrost pozyskanych zamówień w segmencie tramwajowym do wartości 1,7 mld PLN. Było to możliwe dzięki rozwinięciu projektu tramwajów do generacji 3.0. W roku 2025 kontynuowane były, we współpracy z partnerem zewnętrznym, prace rozwojowe przy projektowaniu tramwaju generacji 3.0, jako zbiór dobrych i sprawdzonych rozwiązań, a także rozwinięcie technologii budowy konstrukcji stalowych metodą spawania laserowego. Nowe tramwaje oferują dużą niezawodność i zoptymalizowane koszty bieżącej eksploatacji, a dzięki zastosowaniu nowoczesnych technologii są lżejsze, bardziej energooszczędne i przyjazne otoczeniu. W ramach nowej generacji PESA zawarła trzy umowy ramowe na dostawy tramwajów TWIST 3.0 z czego MPK Kraków wywołał zamówienie na dostawy 50 z 90 sztuk tramwajów. Dodatkowo zostały zawarte umowy na dostawę łącznie 48 sztuk tramwajów do Tramwajów Śląskich, Gorzowa Wielkopolskiego i Bydgoszczy wraz z opcjami na maksymalnie do 34 sztuk tramwajów.

Kontynuowano realizację kontraktu na dostawę tramwajów SWING 121NaB-10 oraz 122NaB-20 dla Bydgoszczy. Zakończono realizację dostaw 24 sztuk tramwajów TWIST z zamówienia podstawowego dla Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego we Wrocławiu i rozpoczęto dostawy 16 sztuk pojazdów z opcji. Zakończono również realizację dostaw 23 sztuk tramwajów do Estonii. Wybudowano wszystkie zamówione tramwaje dla Torunia z ponad półrocznym wyprzedzeniem i uzyskano świadectwo homologacji dla tych pojazdów co pozwoli na rozpoczęcie odbiorów z Klientem.

Wszystkie dostawy tramwajów w 2025 roku zostały zrealizowane terminowo.

3. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

W 2025 roku PESA Bydgoszcz utrzymała stabilną sytuację finansową przy jednoczesnym wzroście skali działalności. **Spółka zwiększyła przychody oraz wynik EBITDA.** Wzrost zadłużenia był konsekwencją pozyskania finansowania wspierającego realizację portfela zamówień oraz inwestycje rozwojowe. **Aktualna sytuacja finansowa umożliwia dalszą realizację podpisanych kontraktów i planowanych inwestycji.**

Przychody

mln PLN

Lp.		Wykonanie 2024	Wykonanie 2025
1	Przychody netto ze sprzedaży (w tym m.in. zmiana stanów)	2 224,5	2 649,6
2	Pozostałe przychody operacyjne	32,9	114,2
3	Przychody finansowe	11,4	15,7
	Przychody ogółem	2 268,8	▲ 2 779,5

Koszty

mln PLN

Lp.		Wykonanie 2024	Wykonanie 2025
1	Koszty działalności operacyjnej	2 089,2	2 443,4
2	Pozostałe koszty operacyjne	10,4	157,1
3	Koszty finansowe	165,8	109,8
	Koszty ogółem	2 265,5	2 710,3

Osiągnięte w 2025 roku przychody ogółem wyniosły 2,8 mld PLN i były o 510,7 mln PLN wyższe niż w roku poprzednim. Wzrost przychodów był efektem realizacji kontraktów kolejowych i tramwajowych oraz zwiększonego wolumenu dostaw eksportowych. Wraz ze wzrostem przychodów wzrosły również koszty ogółem, co było związane z realizacją portfela zamówień.

Zadłużenie finansowe firmy wobec jednostek niepowiązanych w 2025 roku z tytułu posiadanych kredytów bankowych i pożyczek wzrosło z poziomu 620 mln PLN do 866,7 mln PLN. Wynika to z faktu pozyskania w 2025 roku nowego finansowania, które refinansowało stare finansowanie (725,9 mln PLN – spłata kredytów, pożyczek, obligacji i prowizji) oraz zwiększyło limity kredytowe do poziomu 734,4 mln PLN.

Łącznie na dzień 31.12.2025r. Spółka dysponowała finansowaniem dłużnym od podmiotów niepowiązanych w łącznej wartości 930 mln PLN, z czego finansowanie konsorcjalne wynosiło 733 mln PLN, kredyty w rachunku bieżącym (overdraft) 130 mln PLN oraz zobowiązania z tytułu leasingu finansowego wynosiły 66 mln PLN.

W roku 2025 koszty finansowe były niższe niż w roku poprzednim i wyniosły 109,8 mln PLN. Największą pozycją kosztów finansowych stanowiły m.in. odsetki od kredytu zaciągniętego w celu realizacji sprzedaży.

Przychody finansowe w roku 2025 były o 4,3 mln PLN wyższe w stosunku do roku poprzedniego i osiągnęły wartość 15,7 mln PLN. Ich największą część stanowiły dywidendy z tytułu udziału w obcych jednostkach, odsetki od lokat bankowych i odsetki od pożyczek.

Poziom zobowiązań i rezerw na zobowiązania ogółem zwiększył się o 1,2 mld PLN wobec stanu na koniec roku 2024 i osiągnął poziom 3,8 mld PLN. Również poziom zapasów (materiałów, produkcji w toku i zaliczek) na koniec 2025 roku był wyższy niż rok wcześniej i osiągnął wartość 640,4 mln PLN. Aktywa ogółem wyniosły 4,5 mld PLN.

W 2025 roku PESA odnotowała dodatni wynik finansowy netto, który wyniósł 31,5 mln PLN. Spółka w dalszym ciągu pracuje nad poprawą wyników finansowych poprzez terminową realizację kontraktów, przy zapewnieniu odpowiedniego poziomu jakości. Wyniki z działalności operacyjnej wykazują wzrost. Dodatni wynik EBITDA wzrósł z 212,5 mln PLN w 2024 roku do 230,9 mln PLN w 2025 roku. **W kolejnych latach planowany jest wzrost przychodów ze sprzedaży dzięki już podpisanym nowym kontraktom.** PESA stawia na rozwój projektowanych pojazdów i procesów produkcyjnych. W 2025 roku wybudowano nową halę do produkcji konstrukcji pojazdów. W pierwszej połowie 2026 roku zostanie oddana do użytkowania nowoczesna hala magazynowa cross dock i hala produkcyjna do montażu pojazdów. Równocześnie realizowany jest szereg inwestycji mających na celu zwiększenie efektywności i konkurencyjności przedsiębiorstwa. Spółka modernizuje swoją infrastrukturę, dostosowując ją do najnowszych standardów rynkowych.

4. Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

W roku 2025 nie przeprowadzono żadnych czynności polegających na nabyciu akcji własnych. Akcjonariat spółki Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz Spółka Akcyjna nie uległ zmianie w stosunku do poprzedniego roku obrotowego. Skład akcjonariatu został przedstawiony w tabeli.

Oznaczenie akcjonariusza	Liczba akcji	Seria akcji	Wartość nominalna jednej akcji	Procentowy udział w kapitale zakładowym
PFR Fundusz Inwestycyjny Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych	544 387 436	E	0,20 zł	94,60%
Trenino Holding sp. z o.o.	20 715 394	D	0,20 zł	3,60%
PESA Holding sp. z o.o.	łącznie: 10 253 450		0,20 zł	1,78%
	2 049 969	A		
	2 252 207	B		
	5 951 274	C		
Akcjonariusze: osoby fizyczne	104 247	A	0,20 zł	0,02%
łącznie wszystkie akcje	575 460 527			100%

5. Posiadane przez jednostkę oddziały

PESA S.A. posiada oddział spółki na terenie Republiki Włoskiej. Firma oddziału to Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz Spółka Akcyjna Oddział Włoski ul. PIERLUIGI DA PALESTRINA, nr 6, FLORENCJA, kod 50144.

PESA S.A. posiada oddział spółki na terenie Republiki Federalnej Niemiec. Firma oddziału to Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz Spółka Akcyjna Oddział Niemiecki we Frankfurcie nad Menem. Adres oddziału ul. Darmstädter Landstraße, nr 116, 60598 Frankfurt Nad Menem

6. Instrumenty finansowe

Spółka w celu zabezpieczenia przed ryzykiem kursowym stosowała hedging naturalny, czyli zamykanie otwartych nadwyżek należności (wpływów) walutowych zobowiązaniami (wyptywami) wyrażonymi w walutach z tego samego koszyka walutowego (EUR, CZK i RON). Większość kosztów głównych komponentów w walucie innej niż PLN jest ponoszona w EUR, dzięki czemu Spółka może w istotnej mierze korzystać z hedgingu naturalnego.

W roku 2025 Spółka nie stosowała żadnych ryzykownych instrumentów finansowych odnoszących się zarówno do kursów walutowych, jak i stóp procentowych.

Spółka nie posiadała i nie posiada otwartych opcji walutowych oraz nie korzysta z instrumentów finansowych innych niż przedstawione w nocie do sprawozdania finansowego. Szczegółowy opis ryzyka związanego z instrumentami finansowymi oraz opis celów i metod zarządzania ryzykiem finansowym przedstawiono w sprawozdaniu finansowym.

7. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego w przypadku jednostek, których papiery wartościowe zostały dopuszczone do obrotu na jednym z rynków regulowanych Europejskiego Obszaru Gospodarczego

Nie dotyczy

8. Zrównoważony rozwój i raportowanie ESG



E

PESA dla klimatu i środowiska



S

Pracodawca godny zaufania i zaangażowany społecznie



G

Transparentna i odpowiedzialna organizacja

PESA traktuje zagadnienia związane ze zrównoważonym rozwojem jako istotny element długoterminowego zarządzania przedsiębiorstwem. Działalność Spółki w obszarze ESG jest ściśle powiązana z jej podstawową działalnością. Produkowane pojazdy szynowe wspierają rozwój nowoczesnego i niskoemisyjnego transportu publicznego, przyczyniając się do ograniczania emisji w sektorze transportu oraz poprawy jakości mobilności w miastach i regionach. Inwestycje w nową infrastrukturę produkcyjną i technologie odgrywają kluczową rolę w strategii zrównoważonego rozwoju Spółki. **PESA rozwija również segment pojazdów z napędem wodorowym, który wspiera proces dekarbonizacji gospodarki i ograniczanie śladu węglowego transportu kolejowego.**

W 2025 roku podjęto wielokierunkowe działania mające na celu usystematyzowanie i rozwój podejścia do zarządzania zagadnieniami ESG w skali całej Grupy Kapitałowej PESA. Działania te obejmowały m.in. przyjęcie strategii ESG, identyfikację kluczowych wpływów, ryzyk i szans związanych z działalnością przedsiębiorstwa, rozwój systemu gromadzenia danych niefinansowych oraz obliczania śladu węglowego, a także uregulowanie podstawowych kwestii zrównoważonego rozwoju w politykach i innych dokumentach. W celu zapewnienia spójnego podejścia w Grupie podpisano również Porozumienie o współpracy w zakresie ESG, regulujące koordynację działań pomiędzy spółkami oraz poszczególnymi obszarami organizacji.

Ze względu na zmiany w harmonogramie wdrażania regulacji dotyczących raportowania zrównoważonego rozwoju w Unii Europejskiej Grupa PESA nie była zobowiązana do sporządzenia oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju za rok 2025 wraz ze sprawozdaniem z działalności. Pomimo braku formalnego obowiązku Grupa PESA przygotowuje raport zrównoważonego rozwoju w oparciu o strukturę Europejskich Standardów Sprawozdawczości w Zakresie Zrównoważonego Rozwoju (ESRS). Działania Spółki podejmowane w 2025 roku stanowią fundament do dalszego rozwoju systemu zarządzania zagadnieniami ESG w kolejnych latach.

Sprawozdanie z Działalności Jednostki
Pojazdy Szynowe PESA BYDGOSZCZ S.A.
za rok obrotowy od 01.01.2025 do 31.12.2025

9. Podstawowe wskaźniki finansowe

w mln PLN	Wskaźnik	Sposób obliczenia	2024	2025
	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi		2 224,5	▲ 2 649,6
	EBITDA	wynik operacyjny + amortyzacja	212,5	▲ 230,9
	Zysk netto		5,2	▲ 31,5
	 płynności bieżącej	aktywa bieżące / zobowiązania krótkoterminowe	1,3	1,4
	 płynności szybkiej	(aktywa bieżące - zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	1,1	1,1
	 pokrycia zobowiązań kapitałem własnym	(suma bilansowa - kapitał własny) / kapitał własny	3,9	5,3

Identyfikacja osób składających podpis elektroniczny:

.....
Prezes Zarządu
Krzysztof Zdziarski

.....
Wiceprezes Zarządu
Robert Tafiłowski

.....
Wiceprezes Zarządu
Jakub Jasiński

.....
Wiceprezes Zarządu
Maciej Maciejewski

.....
Wiceprezes Zarządu
Jacek Rudewicz

Bydgoszcz, 08.04.2026 r.