



2025

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY KAPITAŁOWEJ
POJAZDY SZYNOWE PESA BYDGOSZCZ S.A.**

za rok obrotowy od 01.01.2025 do 31.12.2025

BYDGOSZCZ 10.04.2026

Zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku, Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz S.A. w roku obrotowym, które powinno obejmować istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń.

W sprawozdaniu z działalności Grupa Kapitałowa korzysta ze skróconej nazwy Grupy. W treści sprawozdania pełna nazwa „Grupa Kapitałowa Pojazdy Szynowe PESA BYDGOSZCZ S.A.” zwana jest dalej „Grupą”, „Grupą Kapitałową”, „Grupą Kapitałową PESA Bydgoszcz S.A.”. Ponadto, w niniejszym dokumencie skorzystano ze skróconej nazwy Spółki. Pełna nazwa brzmi: „Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz S.A.”. Dalej będzie zwana „PESA”.

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym obejmuje:

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ PESA BYDGOSZCZ S.A.	3
2. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	4
3. NAJWAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU ORAZ PRZEWIDYWANY ROZWÓJ GRUPY	8
4. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA.....	13
5. NABYCIE UDZIAŁÓW (AKCJI) WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH UDZIAŁÓW (AKCJI) W PRZYPADKU ICH ZBYCIA.....	14
6. STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ	14
7. POSIADANE PRZEZ GRUPĘ KAPITAŁOWĄ ODDZIAŁY	15
8. INSTRUMENTY FINANSOWE	15
9. STOSOWANIE ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO W PRZYPADKU JEDNOSTEK, KTÓRYCH PAPIERY WARTOŚCIOWE ZOSTAŁY DOPUSZCZONE DO OBROTU NA JEDNYM Z RYNKÓW REGULOWANYCH EUROPEJSKIEGO OBSZARU GOSPODARCZEGO	15
10. ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ I RAPORTOWANIE ESG	16
11. PODSTAWOWE WSKAŹNIKI FINANSOWE	17

1. Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej PESA Bydgoszcz S.A.

W skład Grupy Kapitałowej na dzień 31.12.2025 wchodziły następujące podmioty objęte skonsolidowanym sprawozdaniem:

❖ Podmiot dominujący:

- Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz Spółka Akcyjna („PESA”, „PESA S.A.”, „PESA Bydgoszcz”, Jednostka Dominująca)

❖ Podmioty zależne:

- PESA Mińsk Mazowiecki Spółka Akcyjna („PESA MM”)
- Corylus Sp. z o.o.
- PESA Maintenance&Service Spółka z o.o.
- Technology Sp. z o.o.
- Zakład Produkcyjno-Remontowy „Rem-Suw” Sp. z o.o.
- Zakład Produkcyjno-Uługowy „Eko-Partner” Sp. z o.o.
- PESA Operating Finance Sp. z o.o.
- Mikkator Sp. z o.o.

❖ Jednostki podporządkowane wyłączone ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego:

- PESA UKRSERWIS sp. z o.o.
- Odlewnia Żeliwa Sp. z o.o.
- PESA Sp. z o.o.
- PESA Bielserwis Sp. z o.o.
- PESA RAIL CR s.r.o.
- PESA Rail RO s.r.l.

2. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego

❖ Wyniki finansowe i sprzedaż

W 2025 roku Grupa PESA osiągnęła 3,1 mld PLN przychodów ogółem. Grupa zakończyła rok, kolejny z rzędu, z dodatnim wynikiem EBITDA na poziomie 251,8 mln PLN. Wynik EBITDA na koniec roku 2025 został zrealizowany powyżej planowanego w budżecie co potwierdza stabilność operacyjną i skuteczność realizacji portfela zamówień.



dane skonsolidowane PESA

Rok 2025 był kolejnym dynamicznym okresem rozwoju dla Grupy PESA, lidera w branży produkcji pojazdów szynowych w Polsce i uznanego dostawcy pojazdów na rynki europejskie. Grupa konsekwentnie wdrażała rozwiązania mające na celu zwiększenie innowacyjności produktów, optymalizację procesów produkcyjnych oraz ekspansję na nowe rynki.

W minionym roku PESA kontynuowała dostawy pojazdów dla České dráhy, wzmacniając swoją obecność na rynku czeskim i potwierdzając zdolność do realizacji

wieloletnich zagranicznych projektów. Równolegle trwały dostawy pojazdów 48Wec dla Kolei Dolnośląskich. Nowoczesne pojazdy zwiększyły potencjał przewoźnika i przyczyniły się do dalszej poprawy jakości transportu regionalnego. Dostarczono również nowe pojazdy dla RegioJet. Na rynek krajowy trafiły także nowe lokomotywy z rodziny GAMA, sprzedane do Cargounit i Silva. Ponadto, w 2025 roku dostarczono nowe tramwaje dla Miasta Bydgoszczy i Wrocławia, wzmacniając lokalne systemy transportu publicznego. Potwierdza to zaufanie samorządów do rozwiązań oferowanych przez PESA. Z sukcesem zakończono również dostawę kontraktu tramwajowego do Estonii, który stanowi ważny krok w umacnianiu obecności PESA na rynkach krajów bałtyckich.

Podstawowymi produktami Spółki PESA Mińsk Mazowiecki w 2025 roku były naprawy elektrycznych zespołów trakcyjnych w zakresie 4 poziomu utrzymania z modernizacją oraz 5 poziomu utrzymania, naprawy 5 poziomu utrzymania wagonów osobowych i tramwajów, naprawy 4 poziomu lokomotyw, przeglądy poziomu P1-P3 taboru szynowego oraz naprawy podzespołów i utrzymanie serwisowe pojazdów produkcji PESA Bydgoszcz.

Głównymi klientami Spółki PESA Mińsk Mazowiecki w 2025 roku były następujące podmioty: PKP Intercity, Koleje Mazowieckie, Polregio, Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz, Koleje Śląskie, Koleje Małopolskie oraz Województwo Wielkopolskie.

Podsumowując, rok 2025 był dla Grupy PESA kolejnym okresem intensywnej działalności sprzedażowej i produkcyjnej.

❖ Portfel zamówień

Grupa PESA znacząco powiększa portfel zamówień. Wartość nowych umów podpisanych w 2025 roku przez GK PESA S.A. to blisko 4,7 mld PLN. W ubiegłym roku Jednostka Dominująca zawarła umowy na usługi w zakresie produkcji, modernizacji, naprawy taboru kolejowego i tramwajowego. Poniżej przedstawiono najważniejsze kontrakty podpisane przez PESA Bydgoszcz.

PESA znacząco powiększa portfel zamówień. W 2025 roku Spółka podpisała umowy m.in.:



- ☑ **MPK Kraków** umowy na dostawę łącznie 50 tramwajów – 1 020 mln zł
- ☑ **Koleje Dolnośląskie** dostawa łącznie 20 nowych EZT – 873 mln zł
- ☑ **Railway Reform Authority** [Rumunia] dostawa 9 nowych pojazdów – 422 mln zł
- ☑ **Orlen Kolej** dostawa 20 nowych lokomotyw 304E – 404 mln zł
- ☑ **Koleje Dolnośląskie** 10 nowych pojazdów 231M – 292 mln zł
- ☑ **Tramwaje Śląskie** 40 nowych tramwajów – 554 mln zł
- ☑ **Urząd Marszałkowski Woj. Mazowieckiego** łącznie 10 nowych pojazdów – 310 mln zł
- ☑ **Województwo Opolskie** 5 pojazdów – 147 mln zł
- ☑ **Pozostałe umowy na dostawę nowych pojazdów na rynek krajowy** – łączna wartość ponad 363 mln zł
- ☑ **Pozostałe usługi** (przeglądy, naprawy, dostawy komponentów, części) – łączna wartość umów ponad 176 mln zł

*powyższe wartości w ujęciu netto | w przypadku waluty obcej – wartości szacowane w PLN

Natomiast wartość kontraktów podpisanych przez PESA Mińsk Mazowiecki w 2025 roku wyniosła łącznie około 111 mln PLN. Były to umowy m.in. z PKP IC, Polregio, Koleje Mazowieckie, Województwo Wielkopolskie.

❖ **Heiterblick**

PESA Bydgoszcz w dniu 23.12.2025 r. zawarła warunkową umowę inwestycyjną, zakładającą nabycie 100% udziałów w spółkach Heiterblick GmbH i Heiterblick Strassenbahnen GmbH (dalej łącznie „HB”). Wykonanie umowy uzależnione jest od spełnienia szeregu warunków zawieszających, w tym potwierdzenia warunków współpracy z głównymi klientami i dostawcami a także zawarcie porozumienia odnośnie wsparcia inwestycji przez banki finansujące HB. Planowane zamknięcie transakcji szacowane jest na drugi kwartał 2026 roku.

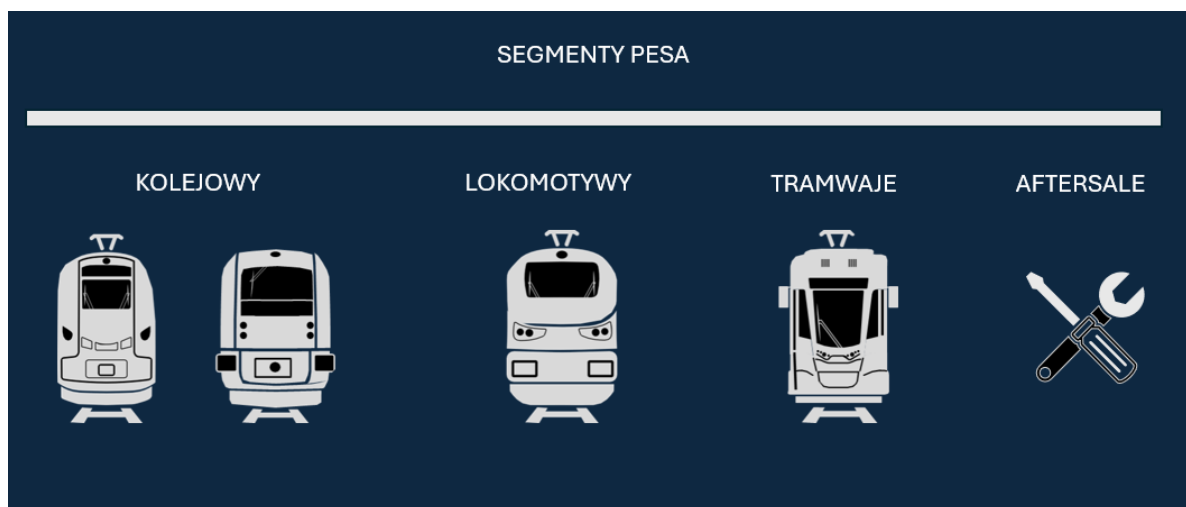
HB to firma produkująca tramwaje na niemieckim rynku, obecnie realizująca projekty w Lipsku, Würzburgu i Dortmundzie. Połączenie PESA i HB daje synergie rynkowe i technologiczne, a także pozwala połączyć kompetencje oraz zasoby inżyniersko-produkcyjne, czego efektem będzie powstanie wiodącego producenta tramwajów oferującego nowoczesne, ekologiczne, komfortowe i bezpieczne pojazdy odpowiadające potrzebom przewoźników na wszystkich rynkach europejskich.

❖ Działalność Grupy PESA

Do najważniejszych działań Grupy Kapitałowej w roku 2025, należy zaliczyć:

- ☑ kontynuację bieżących oraz realizację podpisanych kontraktów na rynku krajowym i zagranicznym
- ☑ udział w organizowanych postępowaniach przetargowych oraz pozyskiwanie kontraktów na budowę nowych pojazdów szynowych, modernizację oraz naprawę taboru szynowego
- ☑ realizację zadań organizacyjnych i inwestycyjnych
- ☑ podejmowanie działań innowacyjnych.

❖ Segmenty działalności Grupy PESA



3. Najważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju oraz przewidywany rozwój Grupy

Podpisane kontrakty i realizowane projekty w 2025 roku przyczyniły się do dalszego rozwoju Grupy. Pozyskano zamówienia o wartości ponad 4,7 mld PLN. PESA kontynuowała poszerzanie swojej oferty produktowej, dostosowując ją do zmieniających się potrzeb rynku. Grupa utrzymała silną pozycję na rynku, pomimo wyzwań związanych z globalnymi trendami w przemyśle kolejowym, w tym z ryzykiem związanym ze wzrostem cen materiałów i usług. Grupa PESA aktywnie zarządza ryzykami i podejmuje działania, aby zminimalizować potencjalne negatywne skutki.

❖ Segment Kolejowy

W 2025 roku na polskim rynku kolejowym zawarto umowy na dostawy kilkudziesięciu pojazdów, obejmujących zarówno elektryczne, jak i spalinowe zespoły trakcyjne wyposażone w silniki spełniające najnowsze wymogi emisji spalin stage V. Najwyższą wartość spośród podpisanych w tym okresie kontraktów miały umowy zawarte z Kolejami Dolnośląskimi, z którymi PESA współpracuje od wielu lat. Łączna wartość tych umów wyniosła około 1,2 mld PLN. Dodatkowe kontrakty zostały podpisane z Województwem Mazowieckim, Województwem Opolskim oraz Polregio.

PESA aktywnie brała również udział w Forum Dialogu Technicznego organizowanym przez Centralny Port Komunikacyjny, czego efektem są prowadzone prace nad koncepcją nowego pojazdu z prędkością do 200 km/h, dedykowanym do obsługi połączeń lotniskowych, ale również do poruszania się po nowym odcinku "Y" budowanym dla Kolei Dużych Prędkości.



W związku z zawartymi umowami na dostawę pojazdów elektrycznych do Rumunii i Czech, kontynuowany był rozwój platformy pasażerskich pojazdów trakcyjnych opartych na klasycznym układzie wagonowym, prowadzonym we współpracy z uznanym europejskim biurem konstrukcyjnym Hörmann. W kwietniu 2025 roku, Agencja Reformy Kolei w Rumunii, zawarła z PESA aneks do umowy na dostawę pojazdów Inter-Regio, zwiększając liczbę zamówionych pojazdów do 29 sztuk (rozszerzono zakres dostawy o kolejne 9 pojazdów 655-6).

Przez cały 2025 rok PESA prowadziła prace nad rozwiązaniami technicznymi umożliwiającymi zastosowanie w pojazdach alternatywnych napędów, takich jak zasilanie bateryjne czy wodorowe ogniwa paliwowe. W efekcie spółka jest aktywnie zaangażowana w działania związane z przetargiem ogłoszonym przez Koleje Dolnośląskie, w formie Partnerstwa Innowacyjnego, na dostawę pojazdów bateryjnych lub wodorowych. PESA w 2025 roku promowała również na rynku szwedzkim lokomotywę wodorową SM 42 6Dn.

W roku 2025 PESA przekazała dla RegioJet kolejne siedem dwusystemowych elektrycznych zestawów trakcyjnych - tym razem wagonowe składy serii 655-3. Testy eksploatacyjne z pasażerami rozpoczęły się w kwietniu 2025 roku, a wprowadzenie na rynek, po uzyskaniu homologacji - w listopadzie 2025 roku.



W maju 2025 roku z 2-miesięcznym wyprzedzeniem, został przekazany do badań na rumuńskiej sieci kolejowej, pierwszy pojazd kolejowy 655-5 na ARF Rumunia.



W 2025 roku PESA kontynuowała dynamiczną sprzedaż spalinowych zespołów trakcyjnych 847 (tzw. Eco-Diesel z silnikiem spełniającym najnowsze wymogi emisji spalin stage V) w ramach zawartej w 2021 roku umowy ramowej. W 2025 r. České dráhy odebrały kolejne pojazdy 847, a w najbliższych miesiącach planowane jest podpisanie kolejnej umowy z CD. Pojazdy te stanowią ważny element modernizacji taboru kolejowego CD przyczyniając się do poprawy jakości podróży pasażerów na mniej uczęszczanych trasach regionalnych. Stanowią przykład skutecznej walki z wykluczeniem komunikacyjnym małych miejscowości w Czechach. Zagraniczny sukces rynkowy pojazdów 847 spowodował duże zainteresowanie tymi pojazdami także przez innych zagranicznych klientów (z Bułgarii, z Węgier).

PESA Bydgoszcz zamierza w kolejnych latach kontynuować swoją ekspansję na rynkach zagranicznych, dążąc do wejścia z pojazdami kolejowymi także na rynek węgierski, bułgarski, do krajów bałtyckich i do Szwecji. Spółka będzie kontynuować inwestycje w badania i rozwój, w szczególności związane z wprowadzeniem nowej technologii aluminiowej produkcji pudła pojazdów kolejowych, aby skutecznie rywalizować na tych rynkach z silną konkurencją zagraniczną. Elementem tej strategii jest zapoczątkowany w 2025 roku rozwój platform pojazdów generacji 3.0 oraz maksymalne obniżenie śladu węglowego we wszystkich obszarach działania organizacji. Nowo projektowane pojazdy będą niskoemisyjne, energooszczędne, wytworzone z umożliwiających recykling materiałów i komponentów. Będą miały również lżejsze konstrukcje, komfortowe wnętrza, nowoczesne systemy oraz napędy.

❖ Segment Lokomotyw



W 2025 roku Spółka koncentrowała się na produkcji, homologacji oraz promocji lokomotyw z platformy GAMA 3.0. Działania te zaowocowały zawarciem kontraktów na 26 szt. lokomotyw (20 szt. elektrycznych z modułem ekodiesel oraz 6 szt. elektrycznych) o łącznej wartości ponad 0,5 mld PLN.

Kontynuowano również prace projektowe nad platformą zeroemisyjnych lokomotyw manewrowych w wariantach:

- z zasilaniem bateryjnym
- z zasilaniem ogniwo + bateria
- z zasilaniem pantograf + ogniwo + bateria

Bazując na doświadczeniach z budowy i eksploatacji lokomotywy wodorowej 6Dn, nawiązano współpracę na rynku szwedzkim.

❖ Segment Tramwajów



Rok 2025 był bardzo owocny pod kątem zawartych umów na dostawy tramwajów. Odnotowano znaczący wzrost pozyskanych zamówień w segmencie tramwajowym do wartości 1,7 mld PLN. Było to możliwe dzięki rozwinięciu projektu tramwajów do generacji 3.0. W roku 2025 kontynuowane były, we współpracy z partnerem zewnętrznym, prace rozwojowe przy projektowaniu tramwaju generacji 3.0, jako zbiór dobrych i sprawdzonych rozwiązań, a także rozwinięcie technologii budowy konstrukcji stalowych metodą spawania laserowego. Nowe tramwaje oferują dużą niezawodność i zoptymalizowane koszty bieżącej eksploatacji, a dzięki zastosowaniu nowoczesnych technologii są lżejsze, bardziej energooszczędne i przyjazne otoczeniu. W ramach nowej generacji PESA zawarła trzy umowy ramowe na dostawy tramwajów TWIST 3.0 z czego MPK Kraków wywołał zamówienie na dostawy 50 z 90 sztuk tramwajów. Dodatkowo zostały zawarte umowy na dostawę łącznie 48 sztuk tramwajów do Tramwajów Śląskich, Gorzowa Wielkopolskiego i Bydgoszczy wraz z opcjami na maksymalnie do 34 sztuk tramwajów.

Kontynuowano realizację kontraktu na dostawę tramwajów SWING 121NaB-10 oraz 122NaB-20 dla Bydgoszczy. Zakończono realizację dostaw 24 sztuk tramwajów TWIST z zamówienia podstawowego dla Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego we Wrocławiu i rozpoczęto dostawy 16 sztuk pojazdów z opcji. Zakończono również realizację dostaw 23 sztuk tramwajów do Estonii. Wybudowano wszystkie zamówione tramwaje dla Torunia z ponad półrocznym wyprzedzeniem i uzyskano świadectwo homologacji dla tych pojazdów co pozwoli na rozpoczęcie odbiorów z Klientem.

Wszystkie dostawy tramwajów w 2025 roku zostały zrealizowane terminowo.

4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

W 2025 roku Grupa PESA utrzymała stabilną sytuację finansową przy jednoczesnym wzroście skali działalności. **Grupa zwiększyła przychody oraz wynik EBITDA.** Wzrost zadłużenia był konsekwencją pozyskania finansowania wspierającego realizację portfela zamówień oraz inwestycje rozwojowe. **Aktualna sytuacja finansowa umożliwia dalszą realizację podpisanych kontraktów i planowanych inwestycji.**

Przychody

mln PLN

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie 2024	Wykonanie 2025
1	Przychody netto ze sprzedaży <i>(w tym m.in. zmiana stanów)</i>	2 568,2	2 943,5
2	Pozostałe przychody operacyjne	36,3	116,9
3	Przychody finansowe	11,8	16,3
	Przychody ogółem	2 616,3	▲ 3 076,7

Koszty

mln PLN

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie 2024	Wykonanie 2025
1	Koszty działalności operacyjnej	2 407,0	2 725,3
2	Pozostałe koszty operacyjne	13,0	159,9
3	Koszty finansowe	170,8	115,0
	Koszty ogółem	2 590,8	3 000,2

Osiągnięte w 2025 roku przez Grupę Kapitałową przychody ogółem wyniosły 3,1 mld PLN i były o 460,3 mln PLN wyższe niż w roku poprzednim. Wzrost przychodów był efektem realizacji kontraktów kolejowych i tramwajowych oraz zwiększonego wolumenu dostaw eksportowych. Wraz ze wzrostem przychodów wzrosły również koszty ogółem, co było związane z realizacją portfela zamówień.

Zadłużenie Grupy w 2025 roku z tytułu posiadanych kredytów bankowych oraz pożyczek udzielonych przez podmioty niepowiązane wynosiło około 1 mld PLN. Poziom zobowiązań i rezerw na zobowiązania ogółem w 2025 roku wyniósł około 3,96 mld PLN. Na koniec 2025 roku poziom zapasów (w tym produkcja w toku) był wyższy w stosunku do roku poprzedniego osiągając wartość 729,6 mln PLN. Aktywa ogółem wyniosły 4,8 mld PLN.

W roku 2025 Grupa Kapitałowa odnotowała dodatni wynik finansowy netto, który wyniósł 36,9 mln PLN. Grupa w dalszym ciągu pracuje nad poprawą wyników finansowych poprzez terminową realizację kontraktów, przy zapewnieniu odpowiedniego poziomu jakości. Wyniki z działalności operacyjnej wykazują wzrost. Wynik EBITDA wzrósł z 245,8 mln PLN w 2024 roku do 251,8 mln PLN w 2025 roku. **W kolejnych latach planowany jest wzrost przychodów ze sprzedaży dzięki już podpisanym nowym kontraktom.** PESA stawia na rozwój projektowanych pojazdów i procesów produkcyjnych. W 2025 roku wybudowano nową halę do produkcji konstrukcji pojazdów. W pierwszej połowie 2026 roku zostanie oddana do użytkowania nowoczesna hala magazynowa cross dock i hala produkcyjna do montażu pojazdów. Równocześnie realizowany jest szereg inwestycji mających na celu zwiększenie efektywności i konkurencyjności przedsiębiorstwa. Spółka modernizuje swoją infrastrukturę, dostosowując ją do najnowszych standardów rynkowych.

5. Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

Podmiot dominujący - w roku 2025 nie przeprowadzono żadnych czynności polegających na nabyciu akcji własnych.

6. Struktura Grupy Kapitałowej

Podmioty zależne

Lp.	Nazwa	Udział posiadany przez Jednostkę Dominującą w kapitale podstawowym
1	PESA Mińsk Mazowiecki Spółka Akcyjna	96,81%*
2	Corylus Sp. z o.o.	100%
3	PESA Maintenance&Service Spółka z o.o.	100%
4	Technology Sp. z o.o.	100%
5	Zakład Produkcyjno-Remontowy „Rem-Suw” Sp. z o.o.	100%
6	Zakład Produkcyjno-Ustugowy „Eko-Partner” Sp. z o.o.	100%
7	PESA Operating Finance Sp. z o.o.	100%
8	Mikkator Sp. z o.o.	100%

* suma udziału bezpośredniego i pośredniego

Wykaz jednostek podporządkowanych wyłączonych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego:

Lp.	Nazwa	% posiadanych udziałów, akcji w kapitale zakładowym
1	PESA UKRSERWIS sp. z o.o.	100%
2	Odlownia Żeliwa Sp. z o.o.	24%
3	PESA Sp. z o.o.	100%
4	PESA Bielserwis Sp. z o.o.	100%
5	PESA RAIL CR s.r.o.	100%
6	PESA Rail RO s.r.l.	100%

7. Posiadane przez Grupę Kapitałową oddziały

PESA S.A. posiada oddział spółki na terenie Republiki Włoskiej. Firma oddziału to Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz Spółka Akcyjna Oddział Włoski ul. PIERLUIGI DA PALESTRINA, nr 6, FLORENCJA, kod 50144.

PESA S.A. posiada oddział spółki na terenie Republiki Federalnej Niemiec. Firma oddziału to Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz Spółka Akcyjna Oddział Niemiecki we Frankfurcie nad Menem. Adres oddziału ul. Darmstädter Landstraße, nr 116, 60598 Frankfurt Nad Menem.

8. Instrumenty finansowe

Grupa w celu zabezpieczenia przed ryzykiem kursowym stosowała hedging naturalny, czyli zamykanie otwartych nadwyżek należności (wplywów) walutowych zobowiązaniami (wyptywami) wyrażonymi w walutach z tego samego koszyka walutowego (EUR, CZK i RON). Większość kosztów głównych komponentów w walucie innej niż PLN jest ponoszona w EUR, dzięki czemu Grupa PESA może w istotnej mierze korzystać z hedgingu naturalnego. W roku 2025 Grupa nie stosowała żadnych ryzykownych instrumentów finansowych odnoszących się zarówno do kursów walutowych, jak i stóp procentowych. Grupa Kapitałowa nie posiadała i nie posiada otwartych opcji walutowych oraz nie korzysta z instrumentów finansowych innych niż przedstawione w nocy do sprawozdania finansowego.

9. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego w przypadku jednostek, których papiery wartościowe zostały dopuszczone do obrotu na jednym z rynków regulowanych Europejskiego Obszaru Gospodarczego

Nie dotyczy

10. Zrównoważony rozwój i raportowanie ESG



E

PESA dla klimatu i środowiska



S

Pracodawca godny zaufania i zaangażowany społecznie



G

Transparentna i odpowiedzialna organizacja

Grupa PESA traktuje zagadnienia związane ze zrównoważonym rozwojem jako istotny element długoterminowego zarządzania przedsiębiorstwem. Działalność Grupy w obszarze ESG jest ściśle powiązana z jej podstawową działalnością. Produkowane pojazdy szynowe wspierają rozwój nowoczesnego i niskoemisyjnego transportu publicznego, przyczyniając się do ograniczania emisji w sektorze transportu oraz poprawy jakości mobilności w miastach i regionach. Inwestycje w nową infrastrukturę produkcyjną i technologie odgrywają kluczową rolę w strategii zrównoważonego rozwoju Spółki. **PESA rozwija również segment pojazdów z napędem wodorowym, który wspiera proces dekarbonizacji gospodarki i ograniczanie śladu węglowego transportu kolejowego.**

W 2025 roku podjęto wielokierunkowe działania mające na celu usystematyzowanie i rozwój podejścia do zarządzania zagadnieniami ESG w skali całej Grupy Kapitałowej PESA. Działania te obejmowały m.in. przyjęcie strategii ESG, identyfikację kluczowych wpływów, ryzyk i szans związanych z działalnością przedsiębiorstwa, rozwój systemu gromadzenia danych niefinansowych oraz obliczania śladu węglowego, a także uregulowanie podstawowych kwestii zrównoważonego rozwoju w politykach i innych dokumentach. W celu zapewnienia spójnego podejścia w Grupie podpisano również Porozumienie o współpracy w zakresie ESG, regulujące koordynację działań pomiędzy spółkami oraz poszczególnymi obszarami organizacji.

Ze względu na zmiany w harmonogramie wdrażania regulacji dotyczących raportowania zrównoważonego rozwoju w Unii Europejskiej Grupa PESA nie była zobowiązana do sporządzenia oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju za rok 2025 wraz ze sprawozdaniem z działalności. Pomimo braku formalnego obowiązku Grupa PESA przygotowuje raport zrównoważonego rozwoju w oparciu o strukturę Europejskich Standardów Sprawozdawczości w Zakresie Zrównoważonego Rozwoju (ESRS). Działania podejmowane w 2025 roku stanowią fundament do dalszego rozwoju systemu zarządzania zagadnieniami ESG w kolejnych latach.

11. Podstawowe wskaźniki finansowe

w mln PLN	Wskaźnik	Sposób obliczenia	2024	2025
	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi		2 568,2	▲ 2 943,5
	EBITDA	wynik operacyjny + amortyzacja	245,8	▲ 251,8
	Wynik netto		23,8	▲ 36,9
	płynności bieżącej	aktywa bieżące / zobow. krótkoterminowe	1,3	1,4
	płynności szybkiej	(aktywa bieżące - zapasy) / zobow. krótkoterminowe	1,1	1,1
	pokrycia zobowiązań kapitałem własnym	(suma bilansowa - kapitał własny) / kapitał własny	3,6	4,9

Identyfikacja osób składających podpis elektroniczny:

.....
Prezes Zarządu
Krzysztof Zdziarski

.....
Wiceprezes Zarządu
Robert Tafitowski

.....
Wiceprezes Zarządu
Jakub Jasiński

.....
Wiceprezes Zarządu
Maciej Maciejewski

.....
Wiceprezes Zarządu
Jacek Rudewicz

Bydgoszcz, 10.04.2026 r.